



UNIVERSIDADE FEDERAL DE UBERLÂNDIA



FICHA DE COMPONENTE CURRICULAR

CÓDIGO: GCC031	COMPONENTE CURRICULAR: Controladoria	
UNIDADE ACADÊMICA OFERTANTE: Faculdade de Ciências Contábeis		SIGLA: FACIC
CH TOTAL TEÓRICA: 60 horas	CH TOTAL PRÁTICA: 0 horas	CH TOTAL: 60 horas

1. **OBJETIVOS**

Ao final da disciplina o estudante deverá ser capaz de: identificar os objetivos da controladoria no âmbito do sistema empresa; compreender as principais diferenças existentes entre as áreas de atuação da controladoria e da administração financeira; conhecer as principais abordagens e artefatos de controladoria.

2. **EMENTA**

1. Aspectos introdutórios
2. Gestão Econômica – GECON
3. Teoria das Restrições – TOC
4. Gestão Baseada em Valor – VBM
5. Balanced Scorecard - BSC

3. **PROGRAMA**

1. Aspectos introdutórios
 - 1.1. O sistema empresa e a eficácia empresarial
 - 1.2. Controladoria: missão, objetivos e filosofia de atuação
 - 1.3. Controladoria versus Administração Financeira
 - 1.4. Abordagens e artefatos de Controladoria
 - 1.5. Aspectos comportamentais
2. Gestão econômica - GECON
 - 2.1. Principais fundamentos
 - 2.2. Eventos econômicos e mensuração do resultado econômico
 - 2.3. Avaliação de resultados e de desempenho
3. Teoria das Restrições - TOC
 - 3.1. Principais fundamentos
 - 3.2. Métricas de desempenho e processo de otimização
 - 3.3. Exemplos e aplicações

4. Gestão baseada em valor - VBM
 - 4.1. Principais fundamentos
 - 4.2. Métodos de avaliação
 - 4.3. Value drivers e gestão baseada em valor
 - 4.4. Exemplos e aplicações
5. Balanced Scorecard - BSC
 - 5.1. Principais fundamentos
 - 5.2. Perspectivas do BSC
 - 5.3. Mapas estratégicos
 - 5.4. Exemplos e aplicações

4. BIBLIOGRAFIA BÁSICA

FIGUEIREDO, S.; CAGGIANO, P. C. **Controladoria**: teoria e prática. São Paulo: Atlas, 1993.

GOLDRATT, E. M.; COX, J. **A meta**. 17. ed. São Paulo: Educator, 1994.

KAPLAN, R. S.; NORTON D. P. **A estratégia em ação**: Balanced scorecard. 2. ed. Rio de Janeiro: Campus, 1997.

SANTOS, R. V. **Controladoria**: Uma introdução ao sistema de gestão econômica. São Paulo: Saraiva, 2005.

5. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

CATELLI, A. (coord.). **Controladoria**: uma abordagem da gestão econômica – GECON. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2001.

GUERREIRO, R. **A meta da empresa**: seu alcance sem mistérios. São Paulo: Atlas, 1996.

GUERREIRO, R. **Gestão do lucro**. São Paulo: Atlas, 2006.

LUNKES, Rogério João; SCHNORRENBERGER, Darci. **Controladoria**: na coordenação dos sistemas de gestão. São Paulo: Atlas, 2009.

RAPPAPORT, A. **Gerando valor para o acionista**: um guia para administradores e investidores. São Paulo: Atlas, 2001.

6. APROVAÇÃO

Prof. Dr. Vidigal Fernandes Martins

Prof. Dr. Lucimar Antônio Cabral de Ávila

Coordenador dos Cursos de Graduação em Ciências Contábeis

Diretor da Faculdade de Ciências Contábeis



Documento assinado eletronicamente por **Vidigal Fernandes Martins, Coordenador(a)**, em 28/07/2022, às 18:34, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Lucimar Antônio Cabral de Avila, Diretor(a)**, em 29/08/2022, às 15:43, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://www.sei.ufu.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **3787806** e o código CRC **BF3B43BF**.

Referência: Processo nº 23117.071874/2018-77

SEI nº 3787806