



UNIVERSIDADE FEDERAL DE UBERLÂNDIA  
FACULDADE DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS  
CURSO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

FICHA DE DISCIPLINA

DISCIPLINA: Planejamento Estratégico e Orçamento Empresarial

CÓDIGO: GCC034

UNIDADE ACADÊMICA: FACIC

PERÍODO/SÉRIE: 8º PERÍODO

CH TOTAL  
TEÓRICA:

CH TOTAL  
PRÁTICA:

CH TOTAL:

OBRIGATÓRIA: ( X )

OPTATIVA: ( )

30

30

60

OBS:

PRÉ-REQUISITOS:

CÓ-REQUISITOS:

OBJETIVOS

Analisar a literatura técnico-científica e testar aplicações práticas relacionadas com o PLANEJAMENTO e o CONTROLE ORÇAMENTÁRIO, privilegiando a abordagem contábil envolvida. Neste contexto, propõe-se, com a disciplina, apresentar e discutir os mais recentes conceitos e técnicas sobre o assunto. Espera-se que o aluno, ao lidar com questões práticas relacionadas ao tema, compreenda o papel do contador no desenvolvimento do processo orçamentário e desperte seu interesse para esta importante ferramenta de gestão nas organizações empresariais.

EMENTA

1. O processo de gestão e o orçamento empresarial
2. O desenvolvimento do plano de negócios
3. Aprovação, revisão e acompanhamento
4. Vantagens, desvantagens e requisitos do plano orçamentário
5. Aspectos comportamentais

## DESCRIÇÃO DO PROGRAMA

1. O Processo de gestão e o orçamento empresarial
  - 1.1. Aspectos introdutórios
  - 1.2. O processo de gestão
  - 1.3. O orçamento como instrumento do processo de gestão: o plano de negócios
  
2. O Desenvolvimento do plano de negócios
  - 2.1. Planejamento estratégico
  - 2.2. Plano de marketing
  - 2.3. Plano de produção
  - 2.4. Plano de investimentos
  - 2.5. Plano de terceirizações
  - 2.6. Plano de compras e estocagem de materiais
  - 2.7. Plano de recursos humanos
  - 2.8. Plano projeção de gastos (custos e despesas)
  - 2.9. Plano de estocagem de produtos acabados / CPV
  - 2.10. Fluxo de caixa
  - 2.11. Demonstração de resultados
  - 2.12. Balanço patrimonial
  
3. Aprovação, revisão e acompanhamento
  - 3.1. Aprovação
  - 3.2. Revisão
  - 3.3. Acompanhamento
  
4. Vantagens, desvantagens e requisitos do plano orçamentário
  - 4.1. Vantagens
  - 4.2. Desvantagens
  - 4.3. Requisitos
  
5. Aspectos comportamentais
  - 5.1. O lado humano do controle
  - 5.2. O processo de comunicação

## BIBLIOGRAFIA

### BÁSICA:

FREZATTI, F. Orçamento Empresarial: Planejamento e Controle Gerencial. São Paulo: Atlas, 1999.

SANVICENTE, Antônio Zoratto; SANTOS, Celso da Costa. Orçamento na Administração de Empresas - Planejamento e Controle. São Paulo: Atlas, 1995.

WELSCH, G. A. Orçamento Empresarial. 4. ed. São Paulo: Atlas, 1996.

### COMPLEMENTAR:

SOBANSKI, J. J. Prática de Orçamento Empresarial: Um exercício programado. 3. ed. São Paulo: Atlas, 1994.

TUNG, Nguyen H. Orçamento Empresarial e Custo Padrão. 4. ed. São Paulo: Universidade Empresa, 1994.

WALTER, Milton Augusto. Orçamento Integrado: operação, investimento e caixa. São Paulo: Saraiva, 1985.

## APROVAÇÃO

\_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
Carimbo e assinatura do Coordenador do curso

\_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
Carimbo e assinatura do Diretor da  
Unidade Acadêmica