



UNIVERSIDADE FEDERAL DE UBERLÂNDIA  
FACULDADE DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS  
CURSO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

FICHA DE DISCIPLINA

DISCIPLINA: Controladoria

CÓDIGO: GCC031

UNIDADE ACADÊMICA: FACIC

PERÍODO/SÉRIE: 7º PERÍODO

CH TOTAL  
TEÓRICA:

CH TOTAL  
PRÁTICA:

CH TOTAL:

OBRIGATÓRIA: ( X )

OPTATIVA: ( )

60

-

60

OBS:

PRÉ-REQUISITOS:

CÓ-REQUISITOS:

OBJETIVOS

Condicionar um processo de reflexão sobre o papel da **CONTROLADORIA**, sendo esta focalizada sob o prisma de **FUNÇÃO ORGANIZACIONAL** e também enquanto **RAMO DO CONHECIMENTO**. Neste contexto, propõe-se, com a disciplina, apresentar e discutir os mais recentes conceitos e modelos gerenciais desenvolvidos para o apoio ao processo decisório das organizações contemporâneas.

EMENTA

1. Introdução
2. Abordagem GECON
3. Teoria das Restrições (TOC)
4. Controladoria e valor da empresa: Gestão Baseada em Valor (VBM)
5. Balanced Scorecard (BSC).

## DESCRIÇÃO DO PROGRAMA

1. Introdução à controladoria
2. Abordagem GECON
  - 2.1. Principais fundamentos
  - 2.2. Capitalização
  - 2.3. Investimento em ativo permanente
  - 2.4. Compra de materiais
  - 2.5. Produção
  - 2.6. Venda de produtos
  - 2.7. O tratamento dos gastos fixos
  - 2.8. Aplicações e captações financeiras
  - 2.9. Evento tempo-conjuntural
  - 2.10. Venda do imobilizado
  - 2.11. Avaliação de desempenho
3. Teoria das Restrições (TOC)
  - 3.1. Principais fundamentos
  - 3.2. Processo de otimização contínua
  - 3.3. Exemplos e aplicações
4. Controladoria e valor da empresa: Gestão Baseada em Valor (VBM)
  - 4.1. Principais fundamentos
  - 4.2. Exemplos e aplicações
5. Balanced Scorecard (BSC)
  - 5.1. Principais fundamentos
  - 5.2. Construção e uso do BSC

## BIBLIOGRAFIA

### BÁSICA:

CATELLI, A. (Coord.). Controladoria: uma abordagem da gestão econômica - GECON, 2. ed. São Paulo: Atlas, 2001.

FIGUEIREDO, S. & CAGGIANO, P. C. Controladoria: teoria e prática. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2004.

PELEIAS, I. R. Controladoria: gestão eficaz utilizando padrões. São Paulo: Saraiva, 2002.

SANTOS, R. V. Controladoria: uma introdução ao sistema de gestão econômica (Gecon). São Paulo: Saraiva, 2005.

### COMPLEMENTAR:

CORBETT NETO, T. Contabilidade de ganhos: a nova contabilidade gerencial de acordo com a Teoria das restrições. São Paulo: Nobel, 1997.

GOLDRATT, E. M. & COX, J. A meta: um processo de aprimoramento contínuo. 17. ed. São Paulo: Educator, 1994.

GUERREIRO, R. A meta da empresa: seu alcance sem mistérios. São Paulo: Atlas, 1996.

KAPLAN, R. S. & NORTON D. P. A estratégia em ação: balanced scorecard. 2ª ed. Rio de Janeiro: Campus, 1997.

RAPPAPORT, A. Gerando valor para o acionista: um guia para administradores e investidores. São Paulo: Atlas, 2001.

## APROVAÇÃO

\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
Carimbo e assinatura do Coordenador do curso

\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
Carimbo e assinatura do Diretor da  
Unidade Acadêmica